

وزارة المالية

MINISTRY OF FINANCE

2017

العنوان

امتداد رمسيس - السريات الشرقية

مدينة نصر - محافظة القاهرة

التليفون

02-23428010

الموقع الاكتروني

www.mof.gov.eg

finance@mof.gov.eg

جمهورية مصر العربية - وزارة المالية

قطاع الامانة العامة

رئيس التحرير : عمر عبد العزيز شريف

تصميم الجرافيك و غلاف : مروة حسين محمد

مراسل ادارة الامن : عمرو حسن

مراجعه لغوية : حسن سمير

مسئول النشر : هاني غنيم

إشراف ادّارة قطاع الامانة العامة
(ناجي الاشقر)



العدد الخامس

جمهورية مصر العربية - وزارة المالية
قطاع الامانة العامة

2017

وزارة المالية المصرية

الرؤية ..... نسعي للاصلاح الشامل لمستقبل واعد ....



الاصلاح الشامل : مواجهه المشاكل والتحديات بشكل متكامل وجذري
اصلاح متدرج : مثل ترشيد دعم الطاقة تدريجيا مقابل التوسع في
برامج الدعم النقدي وتحسين الخدمات العامة
اصلاح عادل : توزيع ثمار النمو الاقتصادي وتحمل اعباء الاصلاح بشكل عادل

معا نستكمل مشوار الاصلاح الاقتصادي والمالى الذى بدأناه منذ بداية العام المالي الجديد قبل الماضي حيث تقوم الحكومة من خلال موازنة العام المالي الجديد باستكمال تنفيذ البرنامج المتكامل للاصلاح الذي يهدف الى تحقيق معدلات نمو اقتصادي مرتفعة ورفع معدلات التشغيل والاهتمام بالحماية الاجتماعية . حيث يرتكز برنامج الاصلاح الاقتصادي على رفع معدلات النمو من خلال زيادة معدلات الادخار ويتسم بالستدامة والاحتوائية لجميع ابناء الوطن ويعمل على تنمية الطاقة الايجابية خاصة الصناعة وزيادة القدرة علي المنافسة والتصدير وخلق فرص عمل حقيقي وتخفيض معدلات البطالة والفقر

كما يهدف البرنامج الى معالجة الاختلافات الهيكلية التى يعاني منها الاقتصاد بطريقة تدريجية ومتوازية لتحقيق الاستقرار المالي والاقتصادي

منطلقات السياسة المالية :

- تحقيق الضبط المالي ووضع معدلات العجز والدين العام في اتجاه نزولى من خلال ترشيد الانفاق العام واعادة ترتيبة وزيادة الايرادات .
- المساهمة في زيادة معدلات النمو والتشغيل وتنمية بيئة اعمال محفزة للقطاع الخاص .
- زيادة مخصصات الحماية الاجتماعية والتوسع في البرامج الاكثر استهدافا الاولي بالرعاية .

كما يحرص مشروع الموازنة العامة الجديدة على تمكين المواطنين من خلال سياسات لاعادة ترتيب المواطنين لانفاق العام لصالح القاعدة العريضة من المواطنين بما يتضمن كفاءة الانفاق واتباع سياسات توزيعية اكثر كفاءة وعدالة سواء من الناحية الجغرافية او من حيث الاستهداف .

بعثة صندوق النقد تختم زيارتها للقاهرة بنجاح

وزير المالية : اشادة من الصندوق ببرنامج الاصلاح ومشروع الموازنة العامة لعام 2018-2017



- حصول مصر على الشريحة الثانية بقيمة 1.25 مليار دولار بعد موافقة المجلس التنفيذي للصندوق نهاية العام المالي الحالي .

- الاصلاحات الاقتصادية واشادة المؤسسات الدولية تسهم في تحسين المؤشرات الاقتصادية وتزايد ثقة المستثمرين .

- تقرير بعثة الصندوق يشيد باجراءات الحماية الاجتماعية لضمان عدالة التوزيع ثمار النمو .

اشادة من الصندوق ببرنامج الاصلاح وبمشروع الموازنة العامة لعام ٢٠١٨/٢٠١٧ حصول مصر على الشريحة الثانية بقيمة ١,٢٥ مليار دولار بعد موافقة المجلس التنفيذي للصندوق نهاية العام المالي الحالي الاصلاحات الاقتصادية واشادة المؤسسات الدولية تسهم في تحسن المؤشرات الاقتصادية وتزايد ثقة المستثمرين تقرير بعثة الصندوق يشيد بإجراءات الحماية الاجتماعية لضمان عدالة توزيع ثمار النمو حصيلة الاقتراض من الصندوق توجه لتمويل عجز الموازنة دون تحديد اوجه انفاق محددة اختتمت بعثة صندوق النقد الدولي زيارتها للقاهرة بنجاح والتي كانت تستهدف اجراء المراجعة الأولى لبرنامج الإصلاح الاقتصادي المصري والوصول الى اتفاق على مستوى الخبراء بين الجانب المصري وفريق الصندوق.

وصرح عمرو الجارحي وزير المالية ان البيان الصادر عن صندوق النقد الدولي في ختام زيارته اشاد بالإصلاحات التي قامت بها الحكومة المصرية والبنك المركزي المصري خلال الفترة السابقة وهو الامر الذي بدء ينعكس في تحسن المؤشرات الاقتصادية والمالية وتحسن درجة ثقة المستثمرين في الأوضاع الاقتصادية بمصر وتزايد حجم التدفقات الى داخل البلاد.

واضاف ان بيان الصندوق تضمن ايضا اشادة بالنتائج الإيجابية التي يشهدها الاقتصاد المصري مؤخرا نتيجة تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية السليمة وما نتج عنها من تطورات ايجابية منها انتهاء مشكلة عدم توافر العملة الأجنبية وبدء تعافي النشاط في سوق الأنترنت الدولارية بين البنوك وكذلك استرداد مصر ثقة المستثمرين واتضح هذا الامر جليا في الإقبال الكبير على شراء السندات الدولارية التي أصدرتها مصر في يناير ٢٠١٧، بالإضافة الى الزيادة الكبيرة في تحويلات المصريين العاملين بالخارج و استثمارات الأجانب في المحافظ المالية وايضا التعافي الملموس بقطاع الصناعات التحويلية والذي يسهم في خلق فرص العمل وكذلك الزيادة الملحوظة في الصادرات وكذلك تحقيق معدل نمو في إجمالي الناتج المحلي الإجمالي بنسبة ٣,٩% في الربع الأول من ٢٠١٧ وانخفض نسبة العجز الاولى بنسبة ٢% تقريبا من إجمالي الناتج المحلي كما اشادوا بالجهود التى

تم بذلها لتحسين منظومة الضرائب وتطوير الادارة الضريبية والاداء المتميز لتحقيق الحصيلة الضريبية المحققة بالفعل.

واضاف وزير المالية بان خبراء الصندوق قد اشادوا بمشروع موازنة ٢٠١٨/٢٠١٧ والمستهدفات المالية التي تتضمنها الموازنة المعدة من قبل وزارة المالية والذى احاله السيد رئيس الجمهورية الى مجلس النواب لمناقشته واقراره حيث يرى الصندوق ان تلك الموازنة والإصلاحات التي تتضمنها مع تحسن النشاط الاقتصادي بمصر سيساهم فى خفض معدلات الدين العام وضمان وجود مسار تنازلي لحجم الدين للناتج المحلى وهو ما سينعكس بالتأكيد على انخفاض مدفوعات الفوائد وتزايد قدرة الحكومة على توجيه مزيد من الموارد المالية لبرامج الحماية الاجتماعية ولتمويل برامج التنمية البشرية خاصة في مجالي الصحة والتعليم، وكذلك التوسع في تحسين البنية الأساسية والمرافق العامة وبما يحسن جودة وإتاحة الخدمات المقدمة للمواطنين.

واوضح الوزير ان بيان بعثة الصندوق اشادت ايضا بتوازن برنامج الإصلاح الاقتصادي المصري ووجود إجراءات قوية للحماية الاجتماعية تسمح بمظلة حماية لمحدودي الدخل في مصر وتضمن وجود عدالة في توزيع ثمار النمو والتنمية وبحيث يستفيد كافة الشرائح والفئات والمناطق من ثمار التحسن الاقتصادي بمصر.

واكد الجارحي ان الوصول لهذا الاتفاق يمثل شهادة ثقة جديدة حول سلامة وقوة برنامج الإصلاح الاقتصادي المصري وجدية الحكومة في التعامل مع التحديات الاقتصادية الراهنة كما يمهد هذا الاتفاق وبعد موافقة المجلس التنفيذي للصندوق على حصول مصر على الشريحة الثانية من قرض الصندوق مع نهاية العام المالي الحالي وبقيمة ١,٢٥ مليار دولار.

وقد أثني بيان صندوق النقد الدولي على جهود الحكومة في التوسع في برنامج تكافل وكرامة ليشمل ١,٦ مليون أسرة وهو ما يمثل نحو ٨ مليون مستفيد، مع وجود نسبة كبيرة من المستفيدين من النساء بنسبة تقارب نحو ٩٢% وكذلك أشاد خبرا الصندوق بالتوسع في برنامج الوجبات المدرسية وتعاون الحكومة مع القطاع الخاص لإطلاق برنامج مبتكر يوفر وسائل نقل آمنة وتمثل هذه الإجراءات عنصرا ضروريا يتواكب مع جهود الإصلاح الاقتصادي، ومن شأنه توفير الحماية لأقل الفئات.

واضاف الوزير ان اتفاق مصر مع الصندوق يسهم في زيادة حجم التدفقات الأجنبية لداخل البلاد ومنها الاستثمارات الأجنبية المباشرة في قطاعات إنتاجية نتيجة ارتفاع درجة الثقة حول الوضع الاقتصادي بمصر والقدرة على استمرار الحكومة والبنك المركزي على تنفيذ برنامج الإصلاح المعلن كما يسهم هذا الاتفاق في خفض معدلات العائد على السندات الدولارية المصرية وجذب مزيد من المستثمرين وصناديق الاستثمار للاستثمار في الأوراق المالية الحكومية كما سيساعد فى تحسن التصنيف الائتماني لمصر وهو ما سينعكس ايجابياً على ثقة المستثمرين وتدفقات النقد الأجنبي.

ومن جانبه اشار احمد كجوك نائب وزير المالية للسياسات المالية ان مساندة صندوق النقد الدولي وتمويله لبرنامج الإصلاح المصري بالإضافة إلى المساندة الدولية الواسعة لهذا البرنامج الوطني من جانب دول مجموعة السبع الصناعية الكبرى والصين ودول الخليج الشقيقة تعد رسالة مهمة للمستثمر المحلى والأجنبي وهو الامر الذي يعطي دفعة قوية للنشاط الاقتصادي، ويشجع الحكومة على استكمال تنفيذ حزمة من الإصلاحات الهيكلية وإزالة جميع معوقات الاستثمار بما يسمح بتنمية الصناعة المحلية خاصة الموجهة للتصدير.

واضاف كجوك ان حصيلة الاقتراض من الصندوق توجه لتمويل عجز الموازنة العامة للدولة دون تحديد أوجه إنفاق محددة، بينما يستفيد البنك المركزي المصري بالمقابل النقدي بالعملة الأجنبية لهذا التمويل لدعم رصيد الاحتياطي النقدي بالعملة الأجنبية لديه.

واوضح كجوك ان البعثة خلال زيارتها اجتمعت مع عدد من الوزراء بالحكومة المصرية وهم وزراء الصناعة والتجارة والتضامن الاجتماعي والاستثمار والتعاون الدولي والبترول للاطلاع على خطط العمل والتطوير المستمر بالأداء الحكومي و كيفية الدفع بالمشروعات الصناعية و التنموية مشيرا الى ان خبراء الصندوق اشادوا بالجهود الملموسة للحكومة على كافة المجالات واثنوا بصورة كبيرة على برامج الحماية الاجتماعية والتي تتضمن مخصصاتها المالية في موازنة ٢٠١٨/٢٠١٧ لبرنامجي تكافل وكرامة زيادة بنحو ٥٠% عن العام المالي الحالي وكذلك زيادة مخصصات دعم السلع الغذائية في الموازنة الجديدة بنسبة ٣٠% عن العام المالي الحالي لضمان وصول السلع الاساسية للمواطنين وخاصة الاكثر احتياجا.

في أول زيارة لقيادات البنك لمصر منذ تاسيسة

وزير المالية والذي تم تعينة محافظا لمصر بالبنك الاسيوي للاستثمار

في البنية التحتية يلتقي مع نائب رئيس البنك



في اول زيارة لقيادات البنك لمصر منذ تأسيسه وزير المالية والذي تم تعيينه محافظا لمصر بالبنك الأسيوي للاستثمار في البنية التحتية يلتقي مع نائب رئيس البنك.

الجارحي: الزيارة تستهدف التعرف على التطورات الاقتصادية بمصر والاتفاق على تمويل مشروعات واستثمارات البنية التحتية بمصر اجتماعات مع كبار المسئولين بالحكومة ومديري المشروعات القومية، وبقيادات القطاع المصرفي والبنوك والمؤسسات الدولي انتخاب أحمد كجوك مديرا تنفيذيا بالبنك الاسيوي ممثلا لمجموعة الدول غير الاسيوية والاوروبية تستضيف القاهرة اليوم (الاثنين) وفد رفيع المستوي من كبار المسئولين بالبنك الاسيوي للاستثمار في البنية التحتية حيث يلتقي عمرو الجارحي وزير المالية ومحافظ مصر في البنك الاسيوي بالسيد يو آخيم فون امسبرج نائب رئيس البنك للسياسات والاستراتيجيات والوفد المرافق له والذي يزور القاهرة حاليا تلبية لدعوة من الجانب المصري .

وصرح عمرو الجارحي وزير المالية بان الزيارة التي تعد الاولي لوفد من البنك الأسيوي منذ تأسيسه عام ٢٠١٥ تستهدف بحث فرص الاستثمار في مصر والآليات المختلفة لتمويل بعض المشروعات المصرية بقطاع البنية التحتية التي تركز عليها مصر حاليا، حيث تهدف الزيارة تحديد والاتفاق على المشروعات التي يمكن للبنك المساهمة في تمويلها خلال الفترة المقبلة.

ويشارك في الاجتماع احمد كجوك نائب وزير المالية للسياسات المالية والذي تم انتخابه مديرا تنفيذيا لمجموعة الدول غير الاسيوية والأوروبية الاعضاء بالبنك الأسيوي ومن مهامه بالبنك الاسيوي تمثيل وتقديم مقترحات الدول التي يمثلها الجانب المصري الى جانب تنسيق المواقف فيما يتعلق بإدارة العمل التنفيذي بالبنك والموافقة على تمويل المشروعات المقدمة.

واكد عمرو الجارحي زير المالية على اهتمام وفد البنك الاسيوي بلقاء مسئولي الهيئة الاقتصادية لتنمية محور قناة السويس نظرا لكونه احد اكبر المشروعات التي تنفذها الحكومة المصرية والتي تتيح فرص استثمارية هائلة في الأنشطة والقطاعات التي تتوافق مع الأولويات الاستراتيجية للبنك بالإضافة الي اهتمام الوفد بزيارة مشروع العاصمة الإدارية الجديدة حيث سيلتقون مع المدير التنفيذي لمشروع العاصمة الادارية لدراسة إمكانية وفرص تمويل مشروعات البنية التحتية للعاصمة الجديدة وهو المشروع الذي يتوافق مع أحد اهم محاور سياسات البنك الاسيوي وهي تمويل واستثمار مشروعات المدن والمجتمعات المستدامة.

كما كشف الجارحي عن الترتيب لعقد اجتماع للوفد مع نائب محافظ البنك المركزي المصري للاطلاع على اخر تطورات السياسة النقدية الي جانب عقد اجتماعات اخري مع كبار المسئولين بوزارة الكهرباء والطاقة المتجددة لدراسة امكانية المشاركة في تمويل مشروعات الطاقة الجديدة والمتجددة التي تستهدفها مصر خلال الفترة القادمة. كما سيتم لقاء لبنى هلال نائب محافظ البنك المركزي وكذلك قيادات بنكي الأهلي ومصر للتعرف على آليات التمويل المختلفة التي يقدمها الجهاز المصرفي المصري لمشروعات البنية التحتية بشكل عام بمصر ودراسة إمكانية وضع اطر للتعاون البناء في هذا الصدد مع البنك الاسيوي ليقدم بدوره تمويل مستقبلي لبعض تلك المشروعات، كما سيجتمع وفد البنك الاسيوي مع ممثلي البنوك الدولية في مصر مثل البنك الدولي والبنك الأوربي لإعادة التعمير والإنشاء وكذلك مع قيادات المجموعة المالية (هير ميس) وأيضا مع عاطر حنورة رئيس وحدة الشراكة مع القطاع الخاص التابعة لوزارة المالية وذلك للتعرف علي المشروعات التي تعمل الوحدة علي تنفيذها بنظام المشاركة مع القطاع الخاص والمعروفة باسم P.P.P

وتكتسب تلك الزيارة اهمية خاصة نظرا لأنها تسبق اجتماع مجلس محافظي البنك الاسيوي والمقرر عقده بكوريا الجنوبية الشهر المقبل والذي سيمثل مصر في هذا الاجتماع السيد وزير المالية عمرو آلجارحي بصفته محافظ مصر في البنك الاسيوي.

وجدير بالذكر ان البنك الاسيوي تأسيس عام ٢٠١٥ وانضمت مصر للبنك كعضو غير مؤسس اقليمي عام ٢٠١٦ ويضم البنك حاليا نحو ٥٧ عضوا منهم ٣٧ عضو إقليمي و٢٠ عضو غير إقليمي منهم مصر.



مصلحة سك العملة

نبذة عن المصلحة

مصلحة سك العملة تمثل مظهر من مظاهر سيادة الدولة، فقد رأت الدولة تدعيما للاقتصاد الوطني واستكمالا لمظاهر السيادة القومية في كلا المجالين الصناعي والاقتصادي إنشاء دار لسك العملات المعدنية بمصر لسد احتياجات التداول المحلى أولاً ثم لتلبية احتياجات الدول العربية الشقيقة والدول الإفريقية وتنفيذا لهذا الاتجاه صدر المرسوم الملكي بالقانون رقم ١٧٨ لسنة ١٩٥٠ بأنشاء دار لسك النقود المصرية واستمرت عملية الإنشاء والتنفيذ حتى بدأت باكورة الإنتاج تظهر فى التداول مع منتصف عام ١٩٥٤

تاريخ المصلحة

لم يقتصر نشاط المصلحة على سك العملات المتداولة فقط بل امتد ليشمل سك وتسويق وبيع العملات التذكارية التي تصدرها المصلحة للمناسبات القومية المختلفة، كذلك تقوم المصلحة بتصنيع وإنتاج العديد من تشكيلات غير العملة كالميداليات، النياشين، الأنواط، العملات المعدنية، قطع الغيار والأختام على اختلاف انواعها حتى اصبحت المصلحة موردا تقليديا للعديد من الجهات في هذا المجال.

وفى إطار خطة طموحة تم تطوير المصلحة فنياً وهندسياً باستخدام أحدث الوسائل العلمية والتكنولوجية وكذلك تطوير الهيكل التنظيمي والوظيفي والمالي لتواكب المصلحة في ذلك دور السك العالمية.

بلومبرج العالمية

لو كان قرار رفع التصنيف الائتماني لمصر متروكا للأسواق الدولية لحصلت مصر على مرتبه ائتمانية اعلى من المرتبة الراهنة التي يتوقع ان تخضع للمراجعة قريبا لتتناسب مع الواقع العملي لتصنيف مصر في الاسواق الدولية، مؤكدا انه رغم ان مؤسسات التصنيف الائتماني رفعت درجة التصنيف لمصر عدة مرات خلال العامين الماضيين الا انها مازالت اقل من الدرجة الحقيقة التي تعكسها مؤشرات اسواق المال

كما اوضح التقرير ان دعم صندوق النقد الدولي للسياسات الاصلاحية المصرية التي يقودها الرئيس عبد الفتاح السيسي ازال كل المخاوف المحتملة لدى المستثمرين الدوليين والمؤسسات المالية وتؤكد صحة التوجه المصري الذى فتح صفحة جديدة من الثقة فى مكانة الاقتصاد المصري وقدرته على الانطلاق بسرعة غير متوقعة نحو تحسين مؤشرات الاداء الاقتصادي وخفض عجز الموازنة وتقليص حجم الدين العام وتحقيق معدلات النمو المتوقعة خلال العامين الماليين الحالي والمقبل والتحرك بخطوات ثابتة نحو تبوأ مصر موقع متقدم في قائمة الاسواق المالية الناشئة.

وتعليقا على هذا التقرير أكد عمرو الجارحي وزير المالية ان الاسواق العالمية بالفعل تنظر نظرة متفائلة للاقتصاد المصري ولأفاق نموه وهو ما يؤكد حزمة الاصلاحات الجذرية التي تنفذها الحكومة المصرية.

وقال ان الحكومة المصرية نفذت مؤخرا حزمة من الاصلاحات العميقة التي تستهدف اعادة الاقتصاد للمسار الصحيح واستعادة التوازنات المالية، وهي السياسة التي ستستمر في العام المالي المقبل حيث يستهدف مشروع قانون الموازنة العامة للعام المالي ٢٠١٨/٢٠١٧، والذي يستهدف خفض عجز الموازنة العامة لأقل من ٩.٥% والدين العام لأقل من ٩٣% وتحقيق فائض اولي قبل خضم فوائد الدين العام بقيمة ١١ مليار جنيه

أكد تقرير لوكالة بلومبرج للأنباء الانعكاسات الايجابية بأسواق المال عما تنفذه الحكومة المصرية من اصلاحات اقتصادية ومالية تمثلت في التزايد المستمر لقيمة السندات الدولية التي طرحتها مصر في يناير الماضي وما نتج عن ذلك من انخفاض بتكلفة الاقتراض الدولي لمصر الى أدني مستوياتها منذ عام ٢٠١٥، مشيرة الي ان الدين المحلى حصل على درجة B2 وفقا لتحليلات وكالة التصنيف الائتماني موديز وهو معدل اعلى من المعدل الرسمي المتوقع ان تحصل عليه مصر في المراجعة المقبلة.

واشار التقرير الي ان رد فعل الاسواق المالية الدولية يعد بمثابة شهادة عملية تدعم سياسات الاصلاح الاقتصادي التي تنفذها الحكومة حيث تمثل المؤشرات الايجابية لتداول السندات المصرية اقتناع المستثمرين في اسواق المال بانخفاض عنصر المخاطرة الائتمانية لشراء الاوراق المالية المصرية وتزايد الثقة في الاقتصاد المصري.

وذكر التقرير الي ان اسواق المال تسبق دائما بخطوات المؤسسات الدولية للتصنيف الائتماني حيث يشير التقرير الى انه لو كان قرار رفع التصنيف الائتماني لمصر متروكا للأسواق الدولية لحصلت مصر على



بطلب من اتحاد نقابات عمال مصر "سك العملة" تشارك في احتفالات عيد الربيع بتصنيع وتصميم درع خاص للرئيس الجمهورية

في إطار حرص وزارة المالية على المشاركة بفعالية في احتفالات مصر بعيد العمال كشفت مصلحة سك العملة التابعة لوزارة المالية عن تفاصيل "درع عيد العمال" الذي اعدته المصلحة بطلب من الاتحاد العام لنقابات عمال مصر لتقديمه للرئيس عبد الفتاح السيسي.

وصرح محمد السبكي رئيس مصلحة سك العملة بان المصلحة تحرص كل عام على المشاركة في احتفالات مصر بعيد العمال عبر تصميم واعداد درع خاص بهذه المناسبة القومية يقدم للرئيس، مشيرا الي ان التصميم الذي اختاره اتحاد نقابات عمال مصر من تصميمات عديدة اعدتها المصلحة هو تصميم للفنانة اسماء أحمد عباده إحدى شباب المصممين بالمصلحة وهو يجسد صورة جانبية للرئيس عبد الفتاح السيسي تحيط بها أغصان الزيتون وتمتد جذورها إلى قاعدة نقش عليها تروس في إشارة الي أن الخير والنماء لا يأتي إلا بالعمل والجهد.

واضاف انه لأول مرة يتم تصميم وجهين للدرع الذي يعتبر قطعة فنية رائعة منحوتة على النحاس فبجانب الوجه الذي يمثل صورة الرئيس وأغصان الزيتون هناك وجه اخر عبارة عن صورة ترس حفر عليها آية قرآنية وشعار اتحاد العمال، كما تم تصميم علبة خاصة للدرع من تصميم دعاء الشحات كتب على أحد وجهيها عبارة تحيا مصر وعلى الوجه الثاني اهداء للرئيس من اتحاد العمال.

واوضح انه تم تصنيع الدرع على أحدث الماكينات بالمصلحة والمتخصصة في هذا المجال حيث قام كبير المصممين خيري عبد المنعم بعمل مجسم للدرع على أحدث البرامج الفنية المتخصصة وتم لأول مرة – كما تقول المهندسة نفين دياب مدير إدارة التصميم – استخدام ماكينة cnc المستخدمة في صناعة الاختام لتقوم بإنتاج هذا الدرع الجديد وهو أسلوب جديد في انتاج وسك الدروع وتم هذا العمل بخبرة وكفاءة كوادر مصلحة سك العملة وتعاون المهندسين والمصممين معا للاستفادة من الماكينات الموجودة في سك وإنتاج متطلبات مختلفة.

كتاب دوري رقم (44) لسنة 2017

جمهورية مصر العربية

رئيس قطاع الحسابات والمديريات المالية

كتاب دوري رقم (٤٤) لسنة ٢٠١٧

إيماء إلى تقدم بعض الجهات الإدارية إلى وزارة المالية بطلب الاستثناء من تطبيق منظومة الدفع والتحصيل الالكتروني (TSA ، ATM) جزئياً أو كلياً سواء كان ذلك بصفة دائمة أو مؤقتة، لوجود بعض الصعوبات التي تواجه هذه الجهات في تطبيق المنظومة، أو أن لهذه الجهات طبيعة خاصة أو لها أوضاع استثنائية.

فإن وزارة المالية تؤكد على أن تطبيق منظومة الدفع والتحصيل الالكتروني هدف وطني يساعد في تنفيذ الإصلاحات المالية والاقتصادية للدولة، وأن المنظومة واجبة التطبيق على كافة الجهات الإدارية دون أي استثناءات.

وأن وزارة المالية لا تدخر جهدا في تذليل كافة الصعوبات التي تواجه الجهات الإدارية عند تطبيق المنظومة، وتوفير كافة المعالجات المالية والمحاسبية والتقنية التي تضمن للجهات الإدارية تطبيق المنظومة تطبيقاً سليماً وميسراً.

لذا فإن وزارة المالية تهيب بكافة الجهات الإدارية التي تواجه صعوبات في التطبيق، سرعة موافاة وزارة المالية بكافة الصعوبات، حتى يتسنى تذليل تلك الصعوبات.

وعلى السادة المسئولين الماليين بوحدات الجهاز الإداري للدولة ووحدات الإدارة المحلية والهيئات العامة الخدمية والهيئات الاقتصادية وغيرها من الجهات الحكومية، مراعاة تنفيذ ذلك والالتزام بما جاء بعالية بكل دقة درءاً للمساءلة القانونية .

وعلى السادة المديرين الماليين بالمحافظات والمراقبين الماليين بالوزارات والهيئات العامة ومديري الحسابات ووكلائهم ضرورة متابعة الجهات الإدارية في تنفيذ ما جاء بعالية بكل دقة .

كما أن وزارة المالية تؤكد علي أن مخالفة ما ورد بهذا الكتاب والكتب السابقة في هذا الشأن، تستوجب مساءلة المخالفين قانوناً أمام الجهات المعنية بكافة درجاتها وصولاً إلي النيابة الإدارية.

رئيس قطاع
الحسابات والمديريات المالية

" محاسب / عماد عبد الله عواد"

تحريرا في :٢٠١٧/٥/١٨

كتاب دوري رقم (39) لسنة 2017

جمهورية مصر العربية

رئيس قطاع الحسابات والمديريات المالية

كتاب دورى رقـــم (٣٩) لسنه ٢٠١٧

بمناسبة قرب انتهاء السنة المالية ٢٠١٦/٢٠١٧ في ٢٠١٧/٦/٣٠ وتيسيرا على العاملين بالدولة، تعلن وزارة المالية انه قد تقرر أن يتم صرف المرتبات والأجور للعاملين بالدوله بما فيها المحول منها على البنوك الخاصه وكذلك النفقات عن اشهر (مايو ، يونيه ، يوليو ٢٠١٧) و ذلك وفقا للجدول الآتى :

الشهر	تاريخ الصرف
مايو ٢٠١٧	الإثنين ٢٠١٧/٥/٢٢
يونية ٢٠١٧	الثلاثاء ٢٠١٧/٦/٢٠
يوليو ٢٠١٧	الخميس ٢٠١٧/٧/٢٠

مع مراعاة أن يتم خصم ما قد يُصرف للعاملين بدون وجه حق من استحقاقات الشهر التالى .

وعلى السادة المسئولين الماليين بالجهاز الادارى للدولة ووحدات الإدارة المحلية والهيئات العامة والأجهزة المستقلة والسادة المديرين الماليين بالمحافظات والمراقبين الماليين بالوزارات والهيئات العامة ومديرى الحسابات ووكلائهم ضرورة الالتزام بما تقدم .

تحريرا فى : /٢٠١٧/٥

رئيس قطاع
الحسابات والمديريات المالية

"محاسب/ عماد عبد الله عواد"

جمهورية مصر العربية

كتاب دوري رقم (46) لسنة 2017

رئيس قطاع الحسابات والمديريات المالية

كتاب دوري رقم (٤٦) لسنة ٢٠١٧

بالإشارة إلى صدور القانون رقم (١٦) لسنة ٢٠١٧ وقرار وزير المالية رقم (١٢٥) لسنة ٢٠١٧ بشأن منح علاوة خاصة للعاملين بالدولة من غير المخاطبين بقانون الخدمة المدنية إعتباراً من أول يوليو ٢٠١٦ .

وفى هذا الشأن فإنه يتعين على المسئولين الماليين بالدولة بأن يتم الالتزام بتطبيق ما ورد بأحكام كلاً من القانون رقم (١٦) لسنة ٢٠١٧ وقرار وزير المالية رقم (١٢٥) لسنة ٢٠١٧ المشار إليهما وبمراعاة القواعد الآتية عند صرف تلك العلاوة :-

١- أن يتم منح العلاوة الشهرية المقررة بالمادة الأولى من القانون رقم (١٦) لسنة ٢٠١٧ إعتباراً من أول يوليو ٢٠١٦ للعاملين بالجهاز الإدارى للدولة ووحدات الإدارة المحلية والهيئات العامة الدائمين والمؤقتين بمكافأة شاملة وذوو المناصب العامة والربط الثابت داخل جمهورية مصر العربية من غير المخاطبين بأحكام قانون الخدمة المدنية رقم (٨١) لسنة ٢٠١٦ وكذلك العاملون بالدولة الذين تُنظم شئون توظيفهم قوانين أو لوائح خاصة .

٢- تُحسب العلاوة الخاصة المقررة بعاليه بنسبة ١٠% من الأجر الأساسى أو ما يقابله فى المكافأة الشاملة للعامل فى ٢٠١٦/٦/٣٠ أو عند التعيين بالنسبة لمن يُعين بعد هذا التاريخ من العاملين المنصوص عليهم بالبند رقم (١) بعاليه وذلك بحد أدنى ٦٥ جنيهاً شهرياً وحد أقصى ١٢٠ جنيهاً شهرياً ، وتُعد هذه العلاوة جزءاً من الأجر الأساسى للعامل وتُضم إليه إعتباراً من أول يوليو ٢٠١٦ ، على أن يستمر صرف هذه العلاوة فى السنوات التالية بذات القيمة وقت حسابها .

٣- لشركات القطاع العام وقطاع الأعمال العام أن تمنح العاملين بها علاوة خاصة بما لا يجاوز ١٠% من الأجر الأساسى فى ٢٠١٦/٦/٣٠ وذلك إعتباراً من أول يوليو ٢٠١٦ مع مراعاة الحدين الأدنى والأقصى المنصوص عليهما بعاليه على أن تضع الشركات الضوابط الخاصة بصرف هذه العلاوة .

٤- لا تُصرف العلاوة المشار إليها لكل من :-
- العاملين المنصوص عليهم بعاليه الذين يطعمون فى الخارج فيما عدا الذين يُعتبر عملهم بالخارج إمتداداً لعملهم الأصلى .
- العاملين المُعارين للعمل بالخارج .
- العاملين الموجودين بالداخل فى إجازات بدون مرتب .



- من لا يتقاضى مرتبه فى الداخل من العاملين الموجودين بالخارج فى إجازات خاصة أو إجازات أو منح دراسية أو بعثات ، وذلك طوال مدة الإجازة أو المنحة أو البعثة .

وتصرف العلاوة للعاملين المنصوص عليهم فى البند (٤) بعاليه عند العودة من العمل فى الخارج أو الإعارة أو الإجازة أو المنحة أو البعثة ، وذلك إعتباراً من تاريخ تسلمهم العمل بالداخل وعلى أساس الأجر الأساسى المستحق لهم فى ٢٠١٦/٦/٣٠ .

٥- فى حالة الجمع بين المعاش ودخل من العمل للعاملين المستحقين لتلك العلاوة بعاليه ، يكون صرف كلاً من العلاوة الخاصة المقررة بالقانون رقم (١٦) لسنة ٢٠١٧ والزيادة التى تقررت للمعاشات بالقانون رقم ٦٠ لسنة ٢٠١٦ وفقاً للضوابط الواردة بالمادة السادسة من قرار السيد الأستاذ / وزير المالية رقم (١٢٥) لسنة ٢٠١٧ .

٦- يُخصم بالعلاوة الخاصة الشهرية المشار إليها بالنسبة للجهات الداخلة ضمن الموازنة العامة للدولة (جهاز إدارى – وحدات الإدارة المحلية – هيئات خدمية) على إعتمادات الباب الأول "الأجور وتعويضات العاملين" بموازنة كل جهة بمجموعة الأجور والبدلات النقدية والعينية بند الوظائف الدائمة بنوع المرتبات الأساسية .

كما يُخصم بالعلاوة المذكورة للعاملين المؤقتين المستحقين لها على الإعتمادات التى يُخصم عليها بأجورهم .

وعلى تلك الجهات موافاة وزارة المالية فى موعد غايته آخر مايو ٢٠١٧ بموقف الصرف الفعلى واحتياجاتها لتعزيز الباب الأول "الأجور وتعويضات العاملين" بعد استنفاد وفوره فى حدود ما لا يجاوز قيمة هذه العلاوة ، ويسرى حكم هذه الفقرة على الهيئات العامة الإقتصادية .

٧- يستمر العاملون بالدولة من غير المخاطبين بأحكام قانون الخدمة المدنية رقم (٨١) لسنة ٢٠١٦ المستحقين لصرف العلاوة المشار إليها فى صرف الحوافز والمكافآت والجهود غير العادية والأصال الإضافية والبدلات وجميع المزايا النقدية والعينية وغيرها – بخلاف المزايا التأمينية – التى يحصلون عليها بذات القواعد والشروط المقررة قبل العمل بأحكام هذا القانون بعد تحويلها من نسب مئوية مرتبطة بالأجر الأساسى إلى فئات مالية مقطوعة ، على ألا يقل فى جميع الأحوال إجمالى الأجر المستحق لهم عن ذلك الأجر الذى أستحق لهم فى تاريخ إصدار القانون المذكور .

٨- سرعة إتخاذ الإجراءات اللازمة لصرف هذه العلاوة لمستحقيها عن المدة من ٢٠١٦/٧/١ حتى تاريخ العمل به قبل حلول شهر رمضان المبارك ، على أن يستمر الصرف بعد ذلك شهرياً فى المواعيد المقررة .

وعلى السادة المسئولين الماليين بالجهاز الإدارى بالدولة ووحدات الإدارة المحلية بالمحافظات والهيئات العامة والهيئات الخدمية والأجهزة المركزية المستقلة والسادة المديرين الماليين بالمحافظات والمراقبين الماليين بالوزارات والهيئات العامة ومديري الحسابات وكلاتهم ضرورة مراعاة ما تقدم بكل دقة .

رئيس قطاع
الحسابات والمديريات المالية
حاسب / ممدوح عبد الله مراد

تحريرا فى : /٢٠١٧/٥



نصائح غذائية في شهر رمضان

- لا تنسوا أن تشربوا كمية وافرة من الماء خلال شهر رمضان المبارك، أي على الأقل ٨ أكواب من الماء يومياً. قوموا بشرب كميات قليلة منها في فترات متقطعة من أجل تفادي أي انزعاج أو نفخة.
- لطبق الرئيسي المتوازن على الإفطار يجب أن يحتوي على نوع من النشويات مثل الأرز، المعكرونة، البطاطس، أو البرغل، ونوع من اللحوم مثل اللحم الأحمر، الدجاج، أو السمك، بالإضافة إلى الخضار المطبوخة. الجدير بالذكر، إن تناول كمية معتدلة هو المفتاح الرئيسي للصحة الجيدة.
- إن بدء الإفطار بطبق من الشوربة يلين المعدة ويدفئها بعد نهار طويل من الصوم، يعوّض السوائل التي خسرها الجسم ويحضّر الجهاز الهضمي لاستيعاب كامل الوجبة.
- يميل بعض الناس إلى قلة الحركة أثناء شهر رمضان الكريم. للتخلّص من السعرات الحرارية الإضافية وللمحافظة على النشاط، يُنصح بممارسة رياضة المشي يومياً، بعد تناول الإفطار بساعتين لتسمحي ببعض الوقت لهضم الطعام.
- ناول قطعة الحلوى بعد وجبة الإفطار مباشرة يتسبب في زيادة حجم المعدة إذ يسبب التأخير في عملية الهضم. بالإضافة الى ذلك، يحدث اضطراب في مستوى السكر في الدم مما يؤدي إلى ازدياد الرغبة في تناول المزيد من الحلويات! لذا يفضل تناولها بعد ساعتين الى ثلاثة من تناول الإفطار.
- لتغذية المتوازنة خلال شهر رمضان المبارك مهمة جداً. والإفطار وحده لا يؤمن لك كافة احتياجاتك الغذائية. من المفضل وننصحك بتناول أيضاً وجبة خفيفة قبل النوم تتكون من كوب من اللبن القليل الدسم مثلاً، سندويش من الخبز الأسمر والجبن القليل الدسم ومقدار قبضة يد من الفاكهة المجففة والمكسرات. ولا تنسي وجبة السحور التي قد تحتوي على كوب من الحليب قليل الدسم، الخبز الأسمر وطبق من البقوليات مثل الفول أو الحمص.
- إذا كنت ممن يشعرون بالشبع بسرعة ولا تستطيعين إكمال وجبة الإفطار، يمكنك تأخير الطبق الرئيسي إلى بعد صلاة المغرب. هكذا تكونين قد أتحت متسعاً من الوقت لكي تهضمي التمر والشوربة والسلطة وبالتالي تخففين من إمكانية حدوث تلبك المعدة لديك الذي قد ينتج عن تناول كمية كبيرة من الطعام بعد يوم طويل من الصيام.
- لكي تنعمي بصحة أفضل، استعملي الملح باعتدال في أطباقك الرمضانية. استعيضي عن ذلك باستعمال الخضار، الأعشاب والبهارات لكي تضفي مزيداً من النكهة والمذاق الطيب إلى وجباتك!
- قد يؤدي التغيير في روتين تناول الطعام إلى حدوث الإمساك. لكي تتجنبي حدوث هذا الأمر احرصي على أن تتناول كمية وافرة من الخضار والفاكهة والحبوب الكاملة والبقوليات. اشربي كمية كافية من الماء، وحاولي أن تمارسي نوع من النشاط البدني خلال يومك.



تتقدم اسرة قطاع الامانة العامة
برئاسة السيد الاستاذ / أ . ناجي الاشقر
بخالص التهنئة لجميع السادة قيادات الوزارة
والسادة العاملين بمناسبة
حلول شهر رمضان المعظم
أعادة الله عليكم وعلى الأمه الاسلامية
بالخير واليمن والبركات

قطاع الامانة العامة نحو استراتيجية المالية للاعوام القادمة

في الفترة من ١٣ إلى ١٥ ابريل ٢٠١٧ اجتمعت قيادات قطاعات مكتب الوزير والأمانة العامة لوزارة المالية لوضع أهداف القطاع ضمن استراتيجية الوزارة للأعوام القادمة من خلال ورشة عمل موسعة بالتعاون مع شركة بر ومارك للاستشارات الإدارية.

و فى بداية الاجتماع تفضل السيد أحمد كوجك نائب وزير المالية للسياسات المالية و التطوير المؤسسي بإلقاء كلمته عن أهمية و دور هذا الملتقى الاستراتيجي و تم مناقشة مجموعة من المفاهيم الهامة عن الكفاءة و الفاعلية و ما يلزم فعله و ما هو متاح فعله , و تم عرض الرسالة و الرؤية و القيم الخاصة بوزارة المالية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ و رسم الطُرق التي تساهم في تنفيذ السياسات المالية و الاقتصادية للدولة بما يحقق النمو الاقتصادي الشامل و التوزيع العادل و الكفء لموارد الدولة و إرساء دعائم اقتصاد قوية يحقق رفاهية المجتمع و يحمى مصالح الدولة العليا و أمنها القومي و يحفظ حقوق الأجيال القادمة . من خلال جهاز حكومي رائد، ورسم نموذج يحتذى به على المستوى الإقليمي والعالمي واقتصاد مصري رائد يحتذى به على الخريطة العالمية.

وفي ضوء هذا الملتقى الاستراتيجي الهام قام قطاع الأمانة العامة بعرض ومناقشة أهداف القطاع لما لها من أهمية في المساهمة لتحقيق الرؤية الاستراتيجية لوزارة المالية والتي من خلالها تم تحليل ومراجعة الموقف الحالي للوزارة ومناقشتها بدقة موضوعية.





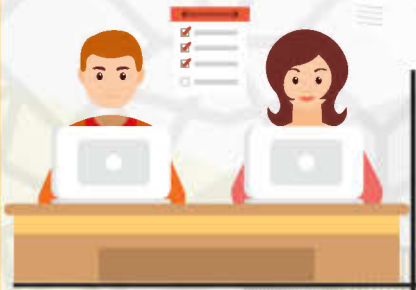




المالية ونشاطات التدريب

قامت وحدة التدريب التابعة لمكتب الوزير بترشيح عدد ٢٦ موظفا على مستوى وزارة المالية للحصول على دورة تدريب المدربين TOT

في مركز (بيت الإدارة العربي) وأصبح لدى وزارة المالية عناصر مؤهلة لإعطاء دورات تدريبية على مستوى وزارة المالية والجهاز الإداري للدولة.



اعلان هام

في ضوء الدعم الذي تقدمة للوزارة للجهود المبذولة نحو تحقيقً متطلبات الإصلاح الإداري والإيمان بأهمية الاستثمار فى العنصر البشرى لتطوير أداء العاملين بالوزارة ليكون على أعلى درجات الكفاءة والفاعلية.

تُعلن وحدة تكافؤ الفرص عن تنظيم العديد من ورش العمل خلال شهر يونيو٢٠١٧والموضحة فيما يلي:

١. ورشة عمل "منظومة تقييم الأداء" ٥ – ٦ يونيو ٢٠١٧
٢. ورشة عمل "الانتماء والرضا الوظيف "٧ – ٨ يونيو ٢٠١٧
٣. ورشة عمل "التوعية ونشر اجراءات قيم النزاهة والشفافية ومخاطر الفساد" ١١-١٢ يونيو ٢٠١٧
٤. ورشة عمل "مبادئ الادارة الحديثة "١٢-١٣ يونيو ٢٠١٧
٥. ندوة تثقيفية "مهارات الاتصال والتواصل" ١٤-١٥ يونيو ٢٠١٧

ملحوظة: أخر موعد لتلقى الترشيحات الاربعاء الموافق ٢٠١٧/٥/٢٤.

المكان: بدار الحرب الإلكترونية (مدينة نصر – طريق النصر – ناصية شارع احمد فخري).

لسادة الزملاء الأعزاء

تحية طيبة وبعد ،،،

نظرا لما تلاحظ من انتشار هجمات الكترونية ضخمة على مستوى العالم لفيروس الفدية الإلكتروني (Ransomware) ، يرجى التكرم بالالتزام بما يلي:

- عدم الدخول على شبكة الإنترنت الا للضرورة القصوى والحاجة الملحة فقط.
- عدم فتح او تحميل اي بريد الكتروني من اي مصدر غير معروف.
- عدم تحميل أي ملفات أو برامج الا في الحالات الضرورية شريطة أن تكون معلومة المصدر.
-عمل نسخة احتياطية لكافة الملفات والبيانات الهامة ويتم الاحتفاظ بها على أي جهاز خارجي مثل.CD,USB Flash, External Hard
- الاتصال الفوري بفريق الدعم الفني بالوزارة في حال ملاحظة أي مشكلة الكترونية.

هذا ويرجى العلم انه قد يتم اتخاذ بعض الإجراءات الإلكترونية الوقائية التي قد يكون من شأنها تأثر استقرار بعض الخدمات الخاصة بشبكة الإنترنت.

وتفضلوا بقبول وافر التحية والتقدير،

ابحاث علمية:

الحد من العجز بالموازنة العامة

بحث دكتوراه مسجل بجامعة عين شمس (معهد الدراسات والبحوث البيئية) بعنوان (إطار مقترح للاستفادة من الطاقة المتجددة للحد من العجز بالموازنة العامة من طريق استخدام الطاقة الشمسية داخل وحداه الجهاز الإداري للدولة بالتطبيق على المباني الإدارية بوزارة المالية) مقدم من الباحث: عمر عبد العزيز حافظ أحمد الريش.

مقدمة الدراسة

في ظل ارتفاع نسبة العجز في الموازنة العامة للدولة و الذي يلازمه ارتفاع معدلات الزيادة السكانية ، وزيادة الطلب على الطاقة بالإضافة إلى قلة إمكانيات إنتاج الكهرباء بجمهورية مصر العربية في التوسع في توليد الطاقة الكهرومائية من السد العالي ، يعد وجود تهديدات واضحة لحصتها المائية من نهر النيل و هو ما يؤكد عدم وجود بديل سوى التوسع في الطاقة الشمسية و التي تتمتع بها الصحراء الغربية و الشرقية في مصر . وخصوصا انها ملزمة بموجب المادة ٣٣ من الدستور المصري بالبحث والعمل على الاستغلال الامثل للطاقة المتجددة.

وفي ظل الموازنة التقليدية أو ما يسمى موازنة البنود يتم التركيز على الاعتمادات. تندرج الاعتمادات في الموازنة العامة ويتم التأكد من أن الصرف في حدود الاعتمادات المدرجة وفي الاغراض المخصصة لها وان إجراءات الصرف كانت سليمة وتمت في ظل اللوائح والقوانين السارية. إلا أن الرأي يتجه حديثا إلى التركيز بجانب ذلك على المقابل الذي يعود من هذا الإنفاق لإداء عمل ما أو خدمة ما فإن المطلوب بجانب سلامة الصرف من الاعتمادات على النحو السابق ان يسلط الضوء على العمل الذي أنجز أو الخدمة التي أنجزت. فهل كمية العمل أو الخدمة التي أديت توازي الانفاق الذي تم. أم كان من الممكن أداء كميات أكبر وبكفاءة أعلى وبحل تكاليف العمل أو الخدمة مناسبة أم أنها مرتفعة بسبب ما شاب أداء العمل من إسراف أو ضياع الوقت.

والهدف من الاهتمام بالأداء وكفايته هو رفع مستوى الأداء وترشيد الإنفاق العام ومحو الإسراف. ونتيجة لهذا التطور تحول اهتمام المسئولين عن الموازنة من الرقابة على بنود الإنفاق إلى التركيز على مشكلة أداء البرامج وأداء الانشطة الحكومية على اسس علمية سليمة وقياس الاعمال التي يتم تنفيذها وكفاءة هذا القياس. ولذا فإن أهمية ما تعكسه عمليات استثمار لموارد المحلية من مصادر الطاقة على زيادة النشاط الاقتصادي الذي يؤثر على معدلات النمو بشكل حقيقي ومستدام والإسهام في إيجاد مصادر محلية آمنة بعيدة عن التأثيرات الخارجية مما يؤدي إلى الحد من العجز بالموازنة العامة للدولة.

ومن ناحية أخرى بدأ الدعم على الطاقة والمحروقات يتجه النصيب الأكبر من الدعم بداية من ٢٠٠٥، حيث ذهب الجزء الأكبر من الدعم للمنتجات البترولية بمتوسط سنوي يبلغ ٧٢ % من جملة الدعم، وتضخمت نسبة دعم الطاقة من الإنفاق العام إلى ١٥،٦% في ٢٠٠٥ إلى ١٨% في ٢٠٠٧ و٢١،٤٣% في ٢٠٠٧ ليصل في ميزانية ٢٠١٠/٢٠٠٩ ما يقرب من ٦٦،٥ مليون جنيه، بينما مثل دعم الموارد الغذائية نحو ١٨% فقط.

ومن هنا يأتي دور الاعتماد على الطاقة الشمسية كونها طاقة نظيفة ومتجددة بدلا من الطاقة التقليدية مما يؤدي إلى الحد من نسبة الدعم الموجه لاستهلاك الطاقة في مصر وبالتالي الحد من العجز بالموازنة العامة للدولة وكذلك تفعيل موازنة البرامج والأداء وخاصة بعد إصدار اللوائح المنظمة لمشروع تصنيع الخلايا الشمسية في جمهورية مصر العربية.

مشكلة البحث

تشير بيانات الموازنة إلى ان مخصصات دعم المواد البترولية ستبلغ ١٠٠،٣ مليار جنيه في العام المالي ٢٠١٥/٢٠١٤، مقارنة بنحو ٩٩،٦ مليار جنيه في موازنة عام ٢٠١٤/٢٠١٣. أما دعم الكهرباء فسيبلغ ٣٧،٢ مليار جنيه في العام المالي ٢٠١٦/٢٠١٥، مقارنة بنحو ١٣،٣ مليار جنيه في موازنة العام المالي ٢٠١٤/٢٠١٣، بزيادة نسبتها ٥،١٠%.

كما أن العجز الكلي المستهدف في مشروع الموازنة العامة للعام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦ يبلغ نحو ٣١٩،٥ مليار جنيه بنسبة ٩،٨ من الناتج المحلي الإجمالي بالانخفاض عن العجز المتوقع للعام المالي الجاري ٢١٠٦/٢١٠٥ والذي من المقدر أن يصل إلى ١١،٥% من الناتج المحلي ومن ناحية أخرى فإن دعم الطاقة والمحروقات يتجه النصيب الأكبر من الدعم بداية من ٢٠٠٥، بمتوسط سنوي يبلغ ٧٢ % من جملة الدعم، وتضخمت نسبة دعم الطاقة من الإنفاق العام إلى ١٥،٦% في ٢٠٠٥ إلى ١٨% في ٢٠٠٧ و ٢١،٤٣% في ٢٠٠٧ ليصل في ميزانية ٢٠١٠/٢٠٠٩ ما يقرب من ٦٦،٥ مليون جنيه، كما تمثل المباني الخاصة بالجهاز الإداري بالدولة نصيبا ملحوظا في استهلاك الطاقة وبالنظر إلى زيادة الإنفاق العام الغير مصحوبة بإجراءات تضمن كفاءة ذلك الإنفاق تؤدي بالضرورة لعدم تحسين مستويات الكفاءة على مستوى القطاع الحكومي ككل وقد يصاحبها تدهورا في تلك المستويات .

وقد تم صياغة مشكلة البحث في شكل مجموعة من الاستفسارات كالتالي: -

- هل يؤدي الاعتماد على استخدام الطاقة الشمسية في مباني ومقرات الجهاز الإداري بالدولة إلى تحقيق وفورات للحد من العجز في الموازنة العامة؟
- هل يتم الاعتماد على البرامج وليس على المخصصات عند اعداد الموازنة العامة للدولة لقياس تكلفة المنتجات والخدمات بدقة واستخدام التقارير المالية لتطوير مثل موازنة البرامج والأداء؟
- هل الإنفاق العام على مباني ومقرات الجهاز الإداري بالدولة له علاقة إيجابية بزيادة كفاءة ذلك الإنفاق؟

أهمية البحث

أ ـ الاهمية العلمية:

الوصول إلى إطار مقترح يمكن من خلاله الاعتماد على استخدام الطاقة الشمسية في منشآت الجهاز الإداري بالدولة للحد من العجز بالموازنة العامة.

ب ـ الاهمية العملية:

١ ـ القيام ببحث ميداني للتعرف على انسب الوسائل والطرق التي يمكن من خلالها تنفيذ برامج بهدف الربط بين البرامج وأليات التنفيذ بهدف الحد من العجز بالموازنة العامة.

٢ ـ الحد من التدهور البيئي والمحافظة على التنوع البيولوجي.

٣ ـ استغلال كافة الموارد الطبيعية المتاحة لدعم جهود التنمية المتواصلة.

٤ ـ فتح أفاق جديدة لإيجاد فرص عمل في ظل دعم التوسع في الانشطة البيئية (الوظائف الناتجة عن مشروعات الحفاظ على البيئة).

٥ ـ زيادة الوعي بأهمية ترشيد الأنفاق الحكومي للمساهمة في الحد من العجز بالموازنة العامة للدولة.

٦ ـ الوصول إلى انسب الطرق لتفعيل برامج موازنة الاداء والبرامج.

أهداف البحث

١ ـ دراسة أنسب الطرق التي تساهم في الحد من العجز بالموازنة العامة للدولة.

٢ ـ الوصول إلى انسب الوسائل والطرق التي تساهم في تنفيذ موازنة برامج الأداء.

٣ ـ تحليل مدى كفاءة الانفاق الحكومي في استهلاك الطاقة بمنشآت الجهاز الإداري بالدولة.

أهداف البحث

١ ـ دراسة أنسب الطرق التي تساهم في الحد من العجز بالموازنة العامة للدولة.

٢ ـ الوصول إلى انسب الوسائل والطرق التي تساهم في تنفيذ موازنة برامج الأداء.

٣ ـ تحليل مدى كفاءة الانفاق الحكومي في استهلاك الطاقة بمنشآت الجهاز الإداري بالدولة.

ب ـ الاهمية العملية:

١ ـ القيام ببحث ميداني للتعرف على انسب الوسائل والطرق التي يمكن من خلالها تنفيذ برامج بهدف الربط بين البرامج وأليات التنفيذ بهدف الحد من العجز بالموازنة العامة.

٢ ـ الحد من التدهور البيئي والمحافظة على التنوع البيولوجي.

٣ ـ استغلال كافة الموارد الطبيعية المتاحة لدعم جهود التنمية المتواصلة.

٤ ـ فتح أفاق جديدة لإيجاد فرص عمل في ظل دعم التوسع في الانشطة البيئية (الوظائف الناتجة عن مشروعات الحفاظ على البيئة).

٥ ـ زيادة الوعي بأهمية ترشيد الأنفاق الحكومي للمساهمة في الحد من العجز بالموازنة العامة للدولة.

٦ ـ الوصول إلى انسب الطرق لتفعيل برامج موازنة الاداء والبرامج.



اسئلة هامة ؟

س/ هل يجوز للموظف طلب انهاء خدمته قبل الوصول للسن القانونية لنهاية الخدمة (سن الستين) ؟

ج/ اجاب قانون الخدمة المدنية رقم (81) لسنة 2017 على هذا السؤال من واقع المادة رقم (70) بالاتي :

للموظف الذي جاوز سن الخمسين ان يطلب احالته للمعاش المبكر ما لم يكن قد اتخذت ضده اجراءات تاديبية ويتعين على الوحدة الاستجابة لهذا الطلب وفقا لما تحددة الائحة التنفيذية وفي هذه الحالة تسوى حقوقة التامينية على ندو الاتي :-

اولا : اذا لم يكن قد جاوز سن الخامسه والخمسين وجاوزت مده اشتراكه في نظام التامين الاجتماعية عشرين عاما ومضى على عملع الوظيفي اكثر من سنة فيعتبر مرقى الى الدرجة الوظيفية التالية لوظيفته من اليوم السابق على التاريخ احالته المعاش وتسوى حقوقة التامينية بعد ترقيتة على اساس مدة اشتراكة في نظام التامين الاجتماعية مضافا اليها خمس سنوات .

ثانيا : اذا كان قد جاوز سن الخامسة و الخمسين وجاوزت مدة اشتراكة في نظام التامين الاجتماعي عشرين عاما فتسوى حقوقة التامينية على أساس مده اشتراكه في التامينات الاجتماعية مضافا اليها المدة الباقيه لبلوغه للسن المقررة لانتهاء الخدمة او خمس سنوات ايهما اقل لا يجوز تعين من يحال المعاش المبكر وفقا لاحكام هذه المادة في اى من الوحدات الخاضعة لاحكام هذا القانون .

تقدم اسرة العاملين بوازرة المالية بخالص التهنئة للسيد اللواء / ياسر خالد محمد عمر الغزاوي رئيس الادارة المركزية للامن لحصولة على وسام الجمهورية من الطبقة الثانية .....



توصيات ندوة التغذية بمستشفي 57357

(١) لازم نغسل البيض قبل استخدامه مباشرة

ممنوع البيض العيون، ولازم يتسلق او يتغلي كويس جدا

(٣) الاكل لازم يقعد على النار اكتر من ربع ساعة لقتل البكتريا الضارة فى الطعام

(٤) البروكلي، وشوفان، وحمص، وبيض، كرنب، قرنبيط من أحسن الحاجات للوقاية من السرطان

(٥) الفاكهة مهمة جدا: تفاح، موز، برتقال، بيوسفي، كيوي، رمان

فيه فاكهة اسمها (قشطة) ممتازة للوقاية من السرطان ، بس بتبقي موجودة ابتدأ من شهر سبتمبر

(٦) ممنوع الاكل من المحلات برة خالص

(٧) غسيل الفاكهة كويس جدا فوق ما تتخيلوا (٨)، العشار تقشروا كل العشار للولاد سواقعها توافي فى الغلي، وبعدين مية جارية عليها تغيل الغلي بعد كدة وحدة مع الفاكهة كمان

(٩) ممنوع الجبنة القريش، الفلامنكو

ممنوع عصير القصب

(١٠) نعمل سكينة لكل حاجة يعني بتاعة اللحوم مش هي بتاعة الخضار مش هي بتاعة الفاكهة وهكذا

(١١) المايونيز ممنوع

(١٢) محسن الكيك ممنوع

(١٣) الكيكات اللى بتاخد ربع ساعة فى الفرن او الميكروويف ممنوع

(١٤) المهاجى ممنوع

(١٤) لغية تعملى من الفار يكون اكتر من ٣مراحل ولو معدنية تبقى احسن

(١٥) العسل الأبيض تتاكدوا من المصدر

(١٦) البيض ميتعداش اكتر من ٣ اسابيع فى الثلاجة.

(١٧) ممنوع تسخين أو إستخدام زيت الزيتون تاني.

(١٨) ممنوع تدخين السجاير في البيت حتى لو مش في نفس الغرفة

(١٩) ممنوع العصاير المحلية !!!

(٢٠) ممنوع الخضار فى الميكروويف

(٢١) ممنوع الجبنة الرومى

(٢٢) ممنوع اللحوم المصنعة مثل السوسيس والبيبرونى واللانشون

(٢٣) ممنوع اللحوم المجمدة مثل الهامبورجر و البيجر النجتس والسمك والكوكتيل وخلافه

(٢٤) ممنوع الحلويات مثل الشيبسى والبسكوت والويفر والبابالان

(٢٥) ممنوع المياه الغازية مثل الكوكاكولا وبيبسى خصوصا

السرطان انتشر جدا فى الكبار والاطفال بنسبة كبيرة جدا ويارب احنا واولادنا جميعا وباربت ننشر الكلام ده لو ممكن نبعته على الدنيا وفى كل مكان علشان توعية الناس من السرطان

المرحلة الملكية :

توجد مرحلة في الحياه تدعى " المرحلة الملكية Royal Level " عندما تصل لهذه المرحلة لن تجد نفسك مضطرا للخوض في أي نقاش أو جدال , و لو خضت فيه لن تحاول ان تثبت لمن يجادلك بأنه مخطئ.

و إذا كذب عليك أحدهم ستتركه يكذب عليك , و بدل ان تشعره بأنك كشفته , ستستمتع بشكله و هو يكذب مع انك تعرف الحقيقة . ستدرك بأنك لن تستطيع إصلاح الكون. فالجاهل سيظل على حاله مهما كان مثقفا. و الغبي سيظل غبيا.. ستمشى في الشارع ملكا. مبتسما ابتسامة ساخرة و أنت ترى الناس تتلون و تتصارع و تخدع بعضها من أجل أشياء لا قيمة لها.. ستعرف جيدا أن فرح اليوم لا يدوم وقد يكون مقدمة لحزن الغد والعكس.

إذا وصلت يوما لتلك المرحلة لا تحاول ان تغير من نفسك، فأنت بذلك قد أصبحت ملكا على نفسك , واعيا جدا. و مطمئنا من داخلك ..

كلما تقدمنا فى العمر زاد رشدنا. و أدركنا أننا إذا لبسنا ساعة قيمتها النقدية ٣٠ جنيها بدلا من ساعة قيمتها النقدية ٣٠٠٠ جنيها , ستعطيك نفس التوقيت.

وإذا امتلكنا (محفظة نقود) سعرها ٣٠ جنيها أو محفظة نقود سعرها ٣٠٠ جنيها فلن يختلف ما بداخلها وإذا عشنا في مسكن مساحته ٣٠ مترا أو مسكن مساحته ٣٠٠ مترا فإن مستوى الشعور بالوحدة واحد

و في النهاية سندرك أن السعادة لا تسير فى الأشياء المادية , فسواء ركبت مقعد الدرجة الأولى أو الدرجة السياحية , فإنك ستصل لوجهتك فى الوقت المحدد .

لذلك لا تحثوا أولادكم أن يكونوا أغنياء بل علموهم كيف يكونوا أتقياء. وعندما يكبرون سينظرون إلى قيمة الاشياء لا إلى ثمنها

سرعة الأيام مخيفة , ما إن وضعت رأسك على الوسادة إلا و يشرق نور الفجر , و ما إن استيقظت إلا و يحين موعد النوم .... تسير أيامنا ولا تتوقف أن السعادة أو الشعور بالذنب أشياء نسبية تختلف من شخص إلى أخر ولكن السعيد حقا هو من ملأ صحيفته بالصالحات.

تحياتي للجميع. عمر شريف

تتقدم اسرة الادارة المركزية للامن
برئاسة السيد اللواء / ياسر الغزاوى
بخالص التهنئة لجميع السادة قيادات الوزارة
والسادة العاملين بمناسبة
حلول شهر رمضان المعظم
أعادة الله عليكم وعلى الأمه الاسلامية
بالخير واليمن والبركات



موازنة البرامج والاداء

أسلوب موازنة البرامج والأداء

البرنامج: جملة الاعتمادات التي تساعد في تطبيق السياسات العامة، وهو ما يسمى بتخصيص الاعتماد، وهو وسيلة لقياس الكفاءة والأداء.

الأداء: يطلب أن تكون الميزانية أكثر وضوحاً بالنسبة للدولة وبالنسبة للتنفيذ، وأن ندرس إلى أي درجة يكون تطبيق الموازنة جيد ودقيق، ومدى استخدام الضرائب فعلاً كما يجب، وينم تقييم الأداء بحسب الهدف الذي حدد من أجله في البداية، والسياسات العامة تحدد بناءً على الأهداف وضمن الإمكانيات.

تعتمد موازنة البرامج والأداء على ثلاثة عناصر هي:

- وضع مقاييس للأداء.
- التقرير عن الأداء.
- تصنيف العمليات الحكومية حسب البرامج والأنشطة.

وفي تركيز موازنة البرامج والأداء على التصنيف كونه وسيلة تخطيطية تمثل نظرة للأمام باعتبار أن ذلك مطلباً لوضع تقديرات الموازنة وتخصيصاتها، في حين أن وضع مقاييس للأداء والتقرير عنها هو عبارة عن تقديم سجل بالإنجازات بما يفيد الإدارة المالية، بما في ذلك الرقابة المالية، وهنا تلعب التكاليف دوراً مزدوجاً، فهي أساس لتخصيص التمويل (أو وضع التقديرات) وهي في الوقت نفسه أساس لتقييم الأداء.

تحقق تطبيق أسلوب موازنة البرامج والأداء مزايا عديدة منها:

- إعطاء صورة دقيقة عن حجم الإنفاق الحكومي من خلال تحديد علمي مسبق بتكلفة ما سيتم تنفيذه من أعمال.
- توسيع صلاحيات مدراء الدوائر في مجال التخطيط والرقابة الذاتية، وبالمقابل تؤدي إلى تحميلهم مسئولية عدم الكفاءة التي قد تحصل في الأداء.
- رفع كفاءة أداء أجهزة الرقابة المالية والإدارية عن طريق إضافة مؤشرات جديدة للتقويم والرقابة.
- تنسيق البرامج والأنشطة الحكومية ومنع الازدواج فيها.
- مرونة توزيع المخصصات على المهام والأنشطة وفقا لأهميتها النسبية بما يؤدي إلى الاستخدام الأمثل لموارد.
- رفع كفاءة النظام المحاسبي وزيادة الاعتماد على بيانات تكاليف الأداء الحكومي وزيادة موثوقية التقارير المالية.
- إيجاد ترابط أفضل بين الخطط القصيرة والمتوسطة وطويلة الأجل.
- إنشاء قاعدة بيانات موثقة وعلمية عن مجالات الأداء الحكومي الحالي والماضي كافة، وزيادة الاعتماد على معدلات أداء ومقاييس إنجاز نموذجية للأعمال المتشابهة.
- رفع كفاءة الوحدات الحكومية في إدارة وتنفيذ البرامج والمشروعات الحكومية.
- إيجاد مبررات منطقية للإنفاق بمستواه وشكله الحالي والمستقبلي.
- ترجمة سياسة الدولة العامة وأهدافها إلى برامج تعالج المشاكل الأساسية وذلك في صورة واضحة ومبسطة.

يواجه تطبيق هذا الأسلوب عدداً من الصعوبات ومن الأمثلة على هذه الصعوبات ما يلي:

- نقص الموظفين المؤهلين عمليا وفنيا لتنفيذ مثل هذه الأسس.
- صعوبة قياس الأنشطة في صورة وحدات ناتج، أو تحديد كلفة الوحدة.
- صعوبة ربط الأداء بالهدف وصعوبة قياس الفاعلية.
- ارتفاع تكلفة التطبيق، لما يتطلب من جهود وأعباء.
- اهتمام هذا الأساس بالمشاريع قصيرة الأجل نسبيا
- عدم شموله بعض الأنشطة مثل الأمن الداخلي والدفاع الخارجي.
- صعوبة تقبل الجهاز الإداري والمالي للتغيير ومقاومته له.
- صعوبة تغيير الأنظمة المحاسبية لتتوافق والعمل على وفق هذا الأساس.
- عدم ملائمة الهياكل التنظيمية للجهاز الداري للدولة لتطبيق هذا الأساس.
- **البيئة التي تطلبها أسلوب موازنة البرامج والأداء**

متطلبات اسلوب موازنة البرامج والأداء على مستوى الوحد الحكومية:

١ ـ فصل العمليات التي يتوجب على الوحدة الحكومية القيام بها عن تلك التي تخرج عن نطاق صلاحيتها، ويكون هذا الفصل عن طريق تحديد أهداف الوحدة الحكومية، وبالتالي يخرج عن نطاق عملياتها كل ما لا يتفق مع أهدافها.

٢ ـ تقسيم نشاط الوحدة إلى وظائف، بحيث تسعى كل وظيفة منها إلى تحقيق هدف أو أهداف جزئية تتفق مع الأهداف العليا لها.

٣ ـ تقسيم كل وظيفة إلى برامج (أو مشاريع) باعتبارها الآلية أو الوسيلة التي بها تتحقق الأهداف المطلوبة.

٤ ـ تقسيم كل برنامج إلى عدد من الأنشطة أو وحدات الأداء الدنيا التي تعتبر أصغر وحدات تمثل الأداء أو التنفيذ في كل برنامج.

٥ ـ تقسيم كل نشاط إلى عناصر تكلفته، وتتضمن هذه العناصر بيان مفصل بتكاليف الموارد المالية والمادية والبشرية اللازمة لكل نشاط.

وهكذا نجد أن الموازنة وفق البرامج والأداء هي مجموع موازنات البرامج التي تنوي الوحدة تنفيذها خلال الفترة التي تعد الموازنة عنها، كما نجد أنه يمكن إعداد الموازنة وفق عناصر التكلفة (والتي هي البنود) وهكذا تلتقي موازنة البرامج والأداء مع موازنة البنود في أدنى مستوى من مستوياتها، كما يمكن إعداد الموازنة البرامج، أو حسب الوظائف أو حسب القطاعات أو حسب أي طريقة يتم فيزنة العمل الحكومي إليها، وتحقق هذه الميزة إمكانية ربط الموازنة بالتخطيط التنموي ويمكن توجيه الموازنة بشكل مباشر نحو المشاريع المقصودة في الخطة، وكما أن هذه ميزة تخطيطية فهي أيضاً ميزة رقابية إذ منها يمكن التأكد من الوصول للنتائج المطلوبة بشكل مباشر.

لذا فان التركيز في أسلوب موازنة البرامج والأداء يكون على البرنامج وليس على الوحدة التنفيذية المكلفة بالأداء، وهذا أهم الاختلاف بين موازنة البرامج والأداء عن موازنة البنود التي تركز على الوحدة التنفيذية أساساً لوضع التقديرات وتتمثل فكرة الانتقال لتطبيق مفهوم موازنة البرامج والأداء الانتقال من مرحلة التركيز على المدخلات إلى التركيز على المخرجات، أي أن موازنة البرامج والأداء تركز على تأثير الإنفاق الحكومي على المواطن من خلال تقديم الخدمات المختلفة ، أي مدى الفائدة التي انعكست على المواطن وعلى الاقتصاد الكلي، وأثرها على الرفاه الاجتماعي.



الاسرار الخفية لفشل البيروقراطية الحكومية :

عندما يتبادر إلى سمعنا كلمة (البيروقراطية) bureaucracy يحدث لدينا شعور تلقائي بالإحباط الشديد وتنتابنا حالة من اليأس وتسيطر علينا الرغبة في الانفجار النفسي الذي يُعد تعبيرا عن الغضب الشديد . رغم أن النظرية البيروقراطية التي وصفها max Weber (ماكس ويبار - المانى الجنسية) في بداية القرن العشرين تهدف إلى التصدي للرغبات الشخصية للزعيم وتحدد عمل وسلطة كل شخص وتفرض هيكلا تنظيميا يراقب كل شيء وإتباع القواعد المكتوبة التي تنظم كل شيء والاعتماد على الخبراء المتخصصين في عملهم.

و لقد اهتم علماء الاجتماع بالنظريات البيروقراطية و تطورها و تحديد مزايا و عيوب كل نموذج بيروقراطي على حدة مثل نموذج جولدنر و نموذج مرتون و نموذج سلزتيك , و غيرها من النماذج وصولا إلى المدرسة البيروقراطية الحديثة . حيث اختلف المفكرين واختلفت المفاهيم حولها. رغم تداركها لبعض الأمور التي أغفلتها النظرية البيروقراطية لـ max webar.

فإن معظم النظريات البيروقراطية هدفها الجوهري هو تنظيم الاعمال إلا أنه في واقع الأمر قد أهملت شخصية الفرد و طبيعته و دوافعه و تعاملت معه على انه آلة صماء . كما أدى مبدأ الترقية بالأقدمية إلى الاهمال وانخفاض الكفاءة. أيضا التسلسل الهرمي للرئاسة في الإدارة يتناقض مع فكرة الخبرة و التدريب كأساس لاختيار الموظفين لشغل المناصب القيادية , و تعاظم الفجوة بين الوظائف الدنيا (درجات وظيفية أقل) و بين الوظائف العليا (الرئاسية و القيادية) و هذه المساحة زادت الامور تعقيدا كما تم التعامل مع الأنظمة البيروقراطية على أنها نظام مغلق وليس على انها نظام مفتوح على المجتمع يؤثر في البيئة المحيطة ويتأثر بها

فكل هذه الاسباب أدت إلى جعل الموظف مصابا بالإحباط و اللامبالاة و البرودة في التعامل في كثير من الأمور و ازداد لديه الشعور بالدونية جراء التعامل مع القيادات المتسلطة , كما تزايد لديه الشعور بأن الأمر روتيني.

ولا داعي لبذل الجهد

.فالأمور محتومة والترقية بميعاد والمكافئة مرتبطة بميزانية المنظمة والتقييم غير عادل يعتمد على العلاقات الشخصية والمصالح المتبادلة والوساطة، ومدة الوظيفة محددة طبقا لسن التقاعد بعدها يُلقى في سلة المهملات ويتم إعطاءه حسنة تُسمى بالمعاش لا تكفي لأبسط احتياجاته الشخصية، وكأنه مُنتج مدون عليه تاريخ الصلاحية وبعدها يصبح (إكس باير) Expired لا قيمة له بل ويعد عبئ على المجتمع .

فماذا تنتظر من الفرد (الموظف) الذى يكمن بداخله كل هذه المشاعر المُحبطة عندما يتعامل مع البيئة المحيطة.

لذا يجب على الأنظمة البيروقراطية الاهتمام بالفرد (الموظف) من ناحية السيكولوجية النفسية و الثقافية، ووضع قوانين تعمل على إزالة هذه العوائق و رفع مستوى الروح المعنوية لدى الافراد فى المنظمة ووضع الفرد المناسب في المكان المناسب و إعطاء كل ذي حق حقه , و ليس فقط الاعتماد على الرقابة و الهيكل الهرمى في الإدارة.

ولابد أن تُدرك الانظمة الحاكمة أن الاهتمام بالموظف يُعد سببا رئيسيا في نجاح الوطن وعدم الاعتناء به حتما يؤدى إلى فشل الجهاز الإداري بالدولة وعدم تنفيذ الخطط الاستراتيجية المطلوب تحقيقها من خلال عمل الجهاز الإداري وبالتالي تصبح الدولة فريسة بين انياب البيروقراطية الفاشلة.

بقلم،

عمر شريف



في مناخ يفوح عطره بطيب الكلمات وأجود الاشعار وبحضور لفيف من الشعراء والادباء من كافة محافظات جمهورية مصر العربية. وفى قاعة المؤتمرات بنادي حرس الحدود للقوات المسلحة تم الانتهاء من فاعليات المؤتمر التحضيري الثالث لإنشاء رابطة شعراء مصر. و تعتبر هذه الخطوة نقطة الانطلاق لإعادة وضع و مكانة مصر و دورها الريادي فى نشر الثقافة العربية و احتضان كافة المواهب الإبداعية و رعايتها , و المساهمة فى تحقيق رؤية مصر ٢٠٣٠

خير الكلام ما قل ودل :

كيفية الوصول الي النتائج الصحيحة

منذ أن خلق الانسان وهو يُجهد نفسه في محاولات لتفسير واستيعاب الظواهر والمشكلات التي تحدث حوله. سواء كانت ظواهر أو مشكلات طبيعية او صناعية او سياسية وغيرها من مجريات الامور اق تحدث من حوله.

و قد يخطئ الانسان او يصيب في حلول هذه المشكلات أو تحليل تلك الظواهر و الاسباب التي أدت إلى حدوثها , و هل النواتج التي تم الوصول إليها صحيحة أم غير صحيحة.

إن معظم المشاكل تكون من صنع الانسان. فهو إذن الذي يحدد الظروف المواتية للحياة وعليه أن يسعى لخلق الظروف التي تساعده وتمكنه من حل المشكلات التي خلقها بيده.

ولكي نقوم بحل مشكلة ما حلا عقليا صحيحا يجب إتباع الاسس العلمية لحلها والتي يمكن إيجازها في الاتي: -

- الموضوعية: أي دراسة الاسباب أو الظواهر التي أدت إلى حدوث المشكلة بتجرد , بمعنى عدم التفاعل معها بالحب و الكراهية.

- النسبية: لا توجد أحكام مطلقة فى معظم المشاكل حيث يختلف الأنسان من زمان لزمان و من مكان لآخر و هناك اختلاف في الظروف المحيطة بكل مشكلة على حده. سواء كانت ظروف اجتماعية او ثقافية أو سياسية أو اقتصادية وغيرها.

- الرؤية وتفسير الظواهر: - ان الرؤية الشخصية تختلف من فرد لأخر وتؤثر على تفسيره للظواهر أو نفوذه إلى نتائج وتفسيرات مختلفة. ولذا لابد من وضع منظور محدد يبتعد عن الميول الشخصية والاعتماد على أحكام قائمة على دراسات ورؤية عقلية وليست عاطفية.

وهكذا نصل إلى استنتاج المؤشرات السليمة والتوقعات الصحيحة لحل المشكلات.

بقلم عمر شريف

فهرس الموضوعات :

- وزارة المالية المصرية الرؤية نسعي للاصلاح الشامل لمستقبل واعد .... صفحة 1
- بعثة صندوق النقد تختم زيارتها للقاهرة بنجاح .... صفحة 2-3
- في أول زيارة لقيادات البنك لمصر منذ تاسيسة .... صفحة 4-5
- مصلحة سك العملة ..... صفحة 5
- بلومبرج العالمية ..... صفحة 6
- بطلب من اتحاد نقابات عمال مصر " سك العملة " تشارك في احتفالات عيد الربيع
  يتصنيع وتصميم درع خاص للرئيس الجمهورية .... صفحة 7
- كتاب دوري رقم (44) لسنة 2017 ..... صفحة 8
- كتاب دوري رقم (39) لسنة 2017 ..... صفحة 9
- كتاب دوري رقم (46) لسنة 2017 ..... صفحة 10-11
- نصائح غذائية في شنهر رمضان ..... صفحة 13
- قطاع الامانة العامة نحو استراتيجية المالية للاعوام القادمة ... صفحة 14
- المالية ونشناطات التدريب ..... صفحة 15
- ابحاث علمية : الحد من العجز بالموازنة العامة .... صفحة 16-17
- اسئلة هامة ؟ ... صفحة 17
- تقدم اسرة العاملين بوازرة المالية بخالص التهنيئة للسيد اللواء / ياسر خالد محمد
  رئيس الادارة المركزية للامن لحصولة على وسام الجمهورية من الطبقة الثانية ..... صفحة 18
- المرحلة الملكية .... صفحة 19
- موازنة البرامج والاداء..... صفحة 21
- التغذية بمستشفي 57357 .... صفحة 19
- الاسرار الخفية لفشل البيروقراطية الحكومية..... صفحة 22
- خير الكلام ما قل ودل..... صفحة 23

24
العدد الخامس

تابعونا علي الموقع التواصل الاجتماعي

facebook

العاملين بوزارة المالية

بقطاع الامانة العامة



مجلة قطاع الامان العامة الشهرية
2017
MINISTRY OF FINANCE